**Советы молодому руководителю**

* Доверяйте, даже если вам страшно. Нет дру­гого способа проверить, достоин ли человек доверия.
* Не расслабляйтесь, особенно тогда, когда вам кажется, что все в порядке. Люди способ­ны на подвиги, но и на...
* Ожидания всегда обгоняют реальность. Поэ­тому если вам удалось улучшить условия труда, оплаты своих подчиненных, не очень огорчай­тесь, если кто-то скажет «А почему так мало?» Это, увы, нормально.
* Добивайтесь, чтобы они решали вопросы са­ми. Фраза «Скажите ему, чтобы он сделал...» для вас сигнал, что что-то идет не так.
* Кризис означает не то, что все плохо, а что надо делать новые ставки...
* Инновации не планируются, они случаются, и чаще всего как результат кадровых решений.
* «Встряхивайте организацию», перераспре­деляйте власть и ответственность, это бодрит, хотя и вызывает неудо­вольствие.
* Даже в самой лучшей организации руководителю нужно иногда «по­казывать зубы».
* Привыкайте, что вы становитесь зависимыми от профессионалов.
* Вы становитесь руководителем, когда начинаете что-то менять, при этом вас перестают любить, но начинают уважать.

Константин Ушаков, главный редактор
научно-методического журнала
«Директор школы»

Использовано изображение с сайта <http://edu-expo.ru/>

Управление образования Исполнительного комитета
муниципального образования города Казани

Информационно-методический отдел

**ПРОГРАММА**

**городского семинара для молодых руководителей образовательных организаций г. Казани**

**«Моделирование деятельности образовательной организации как открытой образовательной системы»**



28 апреля 2015г.

г.Казань

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Время | Тема | Форма | Ответственный |
| 13.00-13.20 | ***Профессиональная компетентность руководителя как условие эффективности управления образовательным учреждением*** | Выступление  | ***В.А.Афонская***, заместитель начальника Управления образования ИКМО г. Казани |
| 13.20-13.40 | ***Финансирование образовательного процесса*** | Практикум  | ***Л.Б.Гузаирова***, начальник планово-экономического отдела Управления образования г. Казани |
| 13.40-13.55 | ***Ключевые проблемы школы и способы их решения*** | Презентация опыта | ***Т.Н. Габдрахимова***, директор МБОУ «Школа №62» Авиастроительного района |
| 13.55-14.05 | ***Построение информационно-образовательной среды образовательной организации*** | Выступление  | ***Л.Г.Бухарова***, начальник информационно-методического отдела Управления образования г. Казани |
| 14.05-14.20 | ***Приоритетное направление кадровой политики*** | Выступление  | ***И.А. Николаевская***, заведующая сектором ИМО Управления образования г. Казани |
| 14.20-14.30 | ***О реализации права педагога на дополнительное образование*** | Выступление | ***Р.З.Шарипова***, методист ИМО Управления образования г. Казани |
| 14.30-15.00 | ***Проектирование желаемой педагогической системы*** | Презентация опыта | ***А.М.Каплан***, директор МБОУ «Школа №64» Московского района |
| 15.00-15.10 | ***Патриотическое воспитание средствами музейной педагогики*** | Презентация музея | ***В.А.Новак***, преподаватель ОБЖ МБОУ «Школа №64» |
| 15.10-15.40 | ***Оптимизация материальной базы образовательной организации*** | Презентация школьных проектов | ***А.М. Каплан***, директор МБОУ «Школа №64» Московского района |
| 15.40-15.50 | ***Свободный микрофон. Обмен мнениями*** |  |  |
| 15.50-16.00 | ***Анкетирование: диагностика потребностей*** |  |  |

**Место проведения**: МБОУ «Школа №64» Московского района (г.Казань, пр.Ямашева, д.8)

**Директор школы:** Каплан Анна Маратовна